

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
 Al 31 de marzo 2026 y 31 de diciembre 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>84,675,431.59</b>	<b>258,708,998.09</b>	<b>PASIVO</b>	<b>286,157,943.98</b>	<b>0.00</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>9,013,565.36</b>	<b>167,100,869.12</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>286,157,943.98</b>	<b>0.00</b>
Efectivo y Equivalentes	9,013,565.36	0.00	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	286,157,943.98	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	145,321,483.60	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	561,406.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	21,217,979.52	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>75,661,866.23</b>	<b>91,608,128.97</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	66,762,974.86	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	24,845,154.11	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	1,278,893.54	0.00	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	74,382,972.69	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>230,356,192.77</b>	<b>342,480,570.25</b>
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>24,730,932.11</b>	<b>0.00</b>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	24,730,932.11	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>205,625,260.66</b>	<b>342,480,570.25</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	138,862,285.80	0.00
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	336,424,094.18
			Revalúos	66,762,974.86	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	6,056,476.07
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS